



2021年12月期 第2四半期 決算説明資料

株式会社アエリア
JASDAQ(3758)
2021年8月27日

2021年9月14日 中期経営計画追加

1. 2021年12月期 第2四半期業績報告
2. セグメント別トピックスのご報告
3. 今後の経営方針について

連結経営成績
及び前期との比較

売上高	10,770百万円	(前期比	23.5% 減少)
営業利益	479百万円	(前期比	210.7% 増加)
EBITDA	697百万円	(前期比	19.3% 減少)

ト
ピ
ク
ス

ITサービス
事業

ファーストペンギン社の決済代行収益及びアフィリエイト広告収益減少により減収減益。

コンテンツ
事業

コロナウイルス感染拡大の影響によりイベントの延期・中止により減収の一方で、前期の不採算コンテンツに係るコスト削減効果により増益。

アセット
マネージメント
事業

コロナウイルス感染拡大の影響により十分な営業活動ができないことから減収減益。

2021年12月期
業績見通し

売上高	20,000百万円	(前期比	22.2% 減少)
営業利益	1,000百万円	(前期比	174.3% 増加)
EBITDA	1,440百万円	(前期比	10.7% 増加)



2021年12月期 第2四半期 業績報告

売上高は10,770百万円（前年同期比 23.5%減）、営業利益は479百万円（前年同期比 210.7%増）
EBITDAは697百万円（前年同期比 19.3%減）となりました。

連結経営成績及び前期との比較

単位：百万円（百万円未満切り捨て）	2021年12月期 第2四半期累計	2020年12月期 第2四半期累計	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率
売上高	10,770	14,077	△3,307	△23.5%
売上総利益	4,772	5,037	△264	△5.3%
販売費及び一般管理費	4,292	4,882	△590	△12.1%
営業利益	479	154	+325	+210.7%
経常利益	478	97	+381	+391.9%
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失	474	△4,029	+4,503	△111.8%
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失	353	△4,311	+4,665	△108.2%
EBITDA （営業利益＋減価償却費＋のれん償却額）	697	864	△166	△19.3%

通期業績推移（売上高・営業利益）

不採算プロジェクトの見直し等によるコスト削減を進めた結果、当期末における営業利益の増益目標に対し、売上・営業利益は概ね順調に進捗しています。

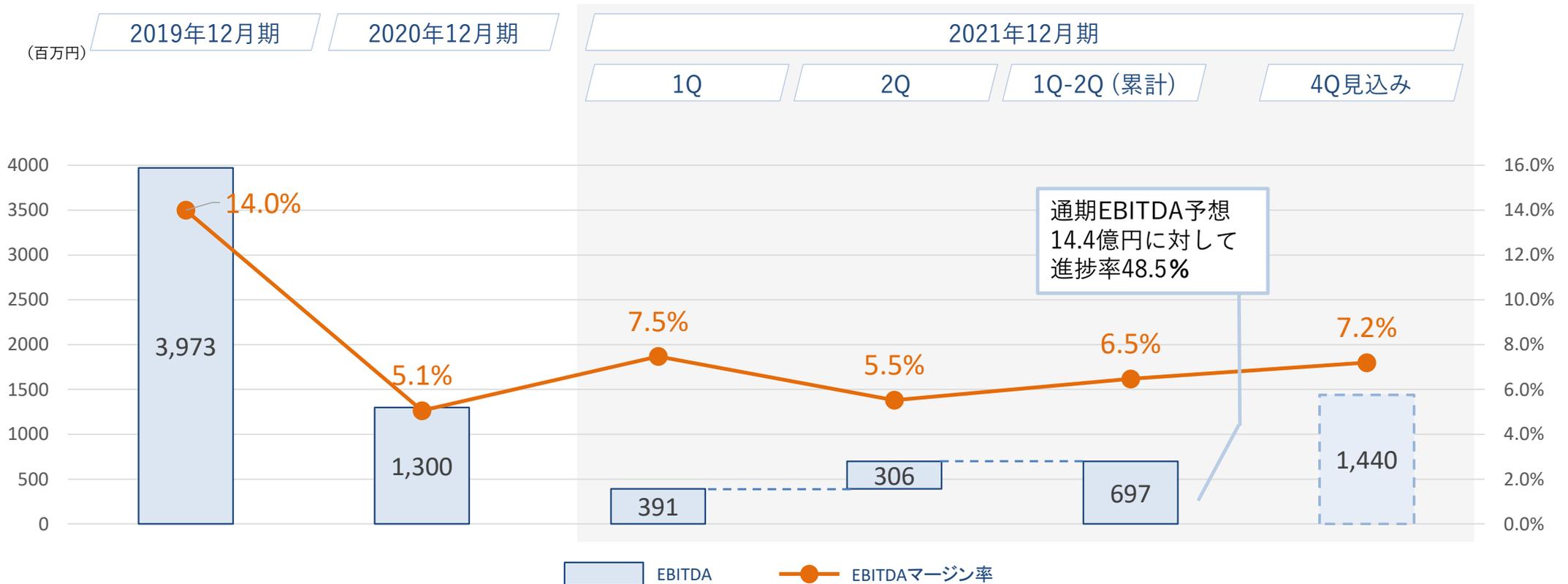
売上高・営業利益推移



通期業績推移 (EBITDA/EBITDAマージン率)

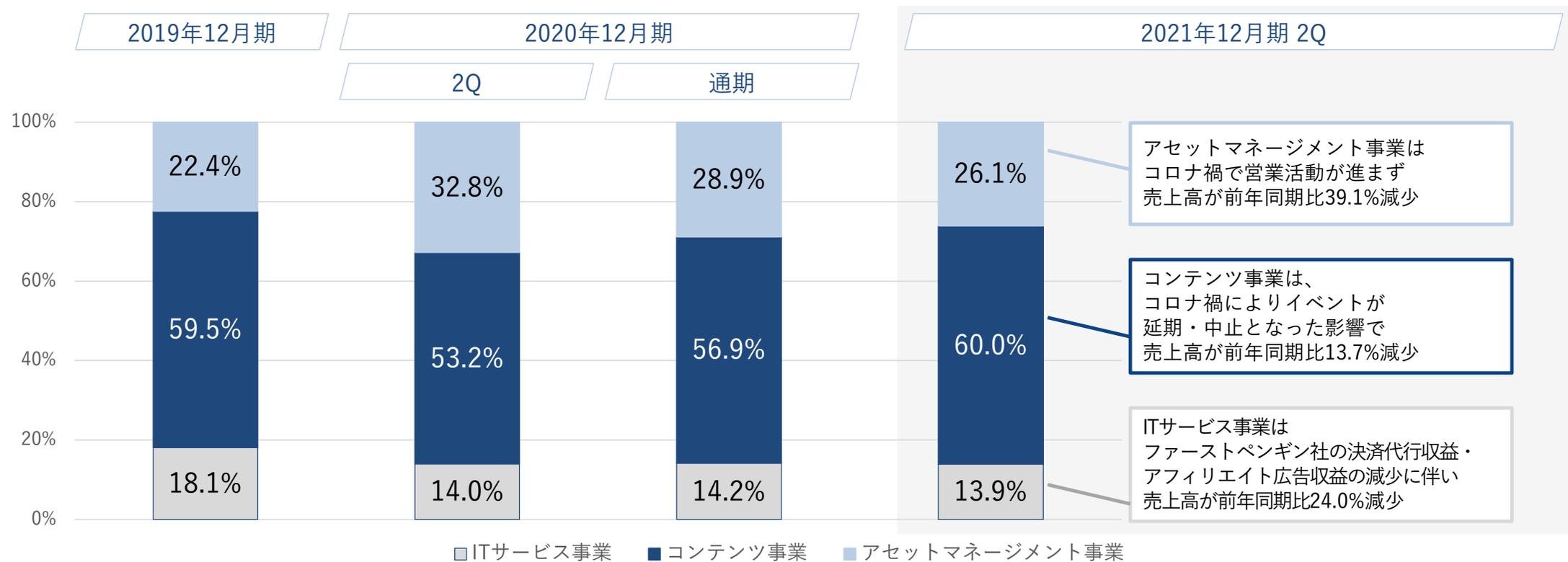
当期のEBITDA及びEBITDAマージン率は回復傾向にあり、
当期末にはEBITDA 1,440百万円、EBITDAマージン率 7.2%となる見通しです。

EBITDA・EBITDAマージン率推移



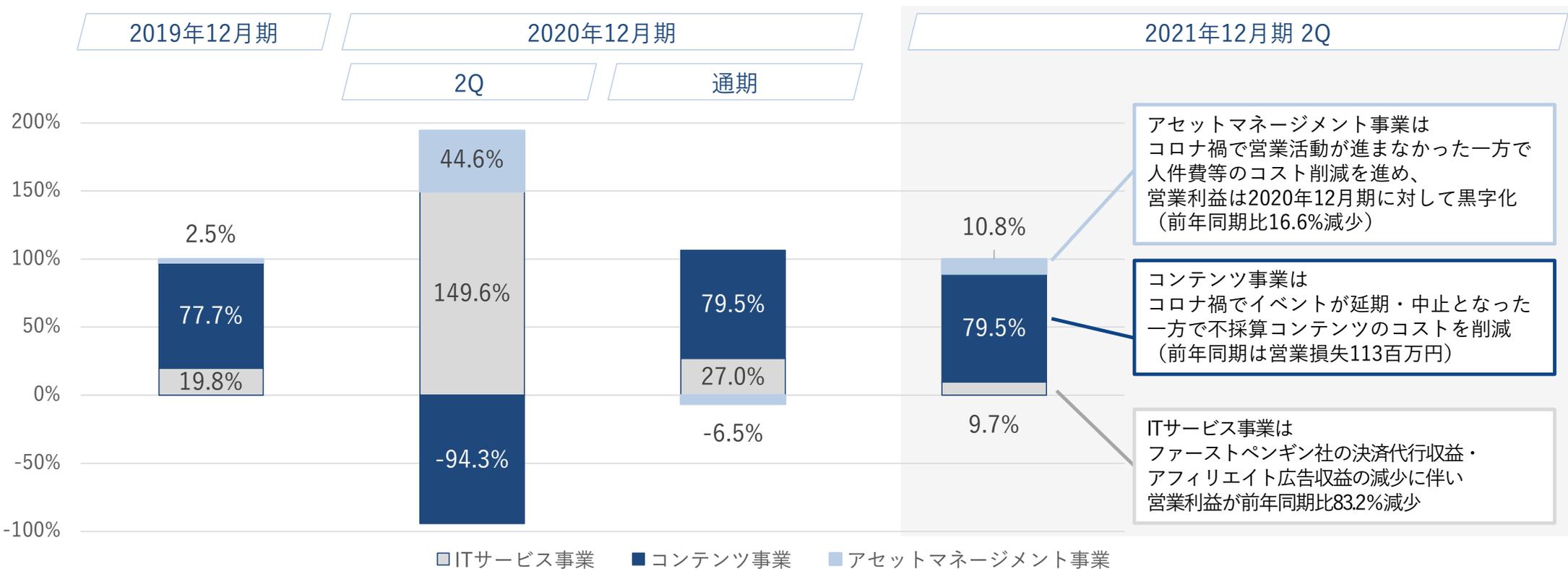
各事業とも前年同期比で売上高が減少する中で、コンテンツ事業の売上高構成比が増加しました。

セグメント別通期売上高割合推移（各期の売上高=100%）



コンテンツ事業のコスト削減効果により営業利益が増加し、ITサービス事業の減益をカバーする結果となりました。

セグメント別通期営業利益割合推移（各期の営業利益=100%）



アセットマネジメント事業はコロナ禍で営業活動が進まなかった一方で人件費等のコスト削減を進め、営業利益は2020年12月期に対して黒字化（前年同期比16.6%減少）

コンテンツ事業はコロナ禍でイベントが延期・中止となった一方で不採算コンテンツのコストを削減（前年同期は営業損失113百万円）

ITサービス事業はファーストペンギン社の決済代行収益・アフィリエイト広告収益の減少に伴い営業利益が前年同期比83.2%減少

連結貸借対照表及び連結キャッシュ・フロー

単位：百万円（百万円未満切り捨て）	2021年6月末	2020年12月末	備考
流動資産	15,017	15,726	借入金の返済、決済代行事業・広告事業に関する売上の減少、未収還付法人税の減少
固定資産	3,610	3,665	
資産合計	18,627	19,392	
流動負債	6,413	6,836	決済代行事業に関する預り金の減少
固定負債	3,251	3,724	長期借入金の返済による減少
負債合計	9,664	10,561	
純資産合計	8,963	8,830	
自己資本当期純利益率（ROE）	4.1%	△40.2%	親会社株主に帰属する四半期純利益の改善
総資産経常利益率（ROA）	2.5%	1.3%	
自己資本比率	46.7%	44.2%	
一株あたり純資産（BPS）	394.71円	384.88円	
単位：百万円（百万円未満切り捨て）	2021年6月末	2020年6月末	備考
営業活動によるCF	343	△532	法人税等の納税額の減少
投資活動によるCF	△32	△24	
財務活動によるCF	△593	△1,447	長期借入の減少、借入金返済の減少及び自己株式取得による支出の減少
現金及び現金同等物期末残高	7,776	7,928	

セグメント別トピックスのご報告

リベル・エンタテインメントの『A3!』は、配信開始から5年目に突入。
『蒼焰の艦隊』も9月に4周年を迎え、常に高いクオリティの開発と運営を追求します。

『A3!』



©Liber Entertainment Inc. All Rights Reserved.

- 2021年7月に750万ダウンロードを突破！
- iOSセールスランキング最高2位！Androidは最高7位！
- メインストーリー第三部後半配信開始！
新キャラ&新キャストも登場！
- 2.5次元舞台のMANKAI STAGE『A3!』は実写映画化決定！

『蒼焰の艦隊』



©Liber Entertainment Inc. All Rights Reserved.

- 2021年4月に150万ダウンロードを突破！
- 2021年6月に行われた有名IPとのコラボも好評！
- 日本国内で開発した高精度な3Dグラフィックや、
新要素の開発にも注力し、ファンを魅了。

サイバードの「イケメンシリーズ」は長期展開のタイトルを多数リリース。ファンの根強い支持、女性向けゲーム市場のポジションを獲得し、安定した収益基盤に。

サイバード 「イケメンシリーズ」



- 2021年6月にシリーズ開始から9周年。配信タイトル数は14本！
- 日本国内および北米・アジア圏など全世界でのシリーズ累計会員数は3,500万人を突破！
- 海外配信は、北米、台湾、香港、マカオ、マレーシアなどの地域にタイトル計9本を展開中！
- ゲームの他にもイケメンキャラクターを活用したカレンダーアプリの配信を開始！

サイバードは、自社IPに留まらず、他社IPを活用した新たなIP事業展開もデジタル・リアル問わず多方面に拡大しております。

自動販売機



▲TVアニメ「俺だけ入れる隠しダンジョン」



▲女性向けスマホパズルRPG
「夢王国と眠れる100人の王子様」



▲メディアミックスプロジェクト「JAZZ-ON!」



▲TVアニメ「ポプテピピック」

ちゃれくじ (デジタルくじ)



サイバードではIPを活用した周辺ビジネスや、2次元×3次元をクロスオーバーする新たなビジネス展開、新たなファン層獲得を推進しております。

映画「ナポレオンと私」



- 「イケメンシリーズ」スタッフが贈る、初の実写映画作品。
- 本作は「イケメンヴァンパイア◆偉人たちと恋の誘惑」のスピナウト作品となります。
- 2021年7月2日より
池袋HUMAXシネマズ、渋谷HUMAXシネマほか全国公開！

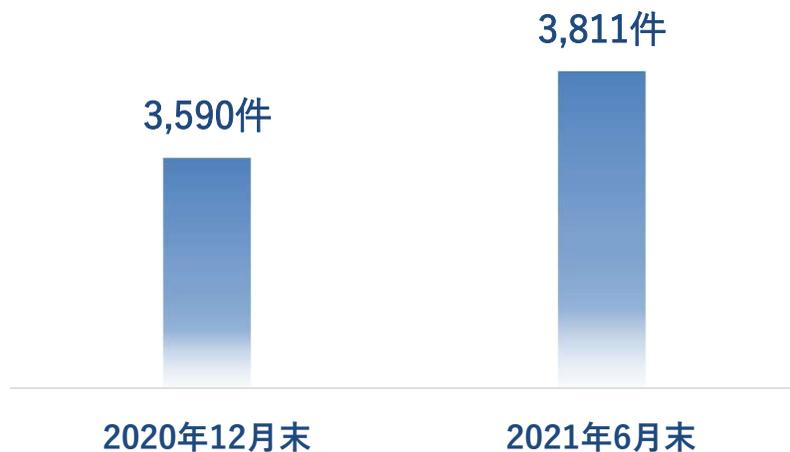
舞台「青山オペレッタ THE STAGE」



- サイバード、エイベックス・ピクチャーズ、ABCライツビジネスの3社が贈る、2次元×3次元がクロスする新しい形のメディアミックス演劇コンテンツプロジェクト。
- 2021年秋の第二弾公演が決定！

決済代行サービスのサイト数は堅調に推移。
利便性を高める機能の実装など、更に利便性を高めて参ります。

決済代行サービスのサイト数



決済サービスの機能向上

◆不正利用検知機能の実装

同一ユーザーの連続決済など、不審な決済（不正利用の可能性あり）を検知できる仕組みを実装しました。

◆ワンクリック決済機能の実装

1つのサイトだけではなく、複数サイト（グループサイト）を横断してのワンクリック決済が可能となる仕組みを実装しました。

◆接続先カード会社数の増加

日本国内、海外ともに接続先のクレジットカード会社の開拓に注力し、システム処理冗長性の向上、決済案件の獲得に努めました。



ALL in Oneメールに『メール配信』『SMS送信』が加わり、 メッセージ配信機能をフルラインナップ。

メール配信サービス



月額 4,000円 から利用できる
クラウド型メール配信サービス



【ファイルダウンロード対応クリックカウント機能】

- 独自の新機能として、管理画面にアップロードした「ファイル」のダウンロードURLを、配信先のメールアドレスごとに自動生成してメール本文中に埋め込みできる機能を開発。
- 送信後に「誰がファイルをダウンロードしたか」を把握でき、興味があるお客様だけに効果的な営業アプローチが可能に。

SMS送信サービス

簡単送信

高到達率

アプリ不要



- 「コンタクトが取れない」「タイムリーに連絡したい」を解決するSMS（ショートメッセージ）送信サービス
- SMSは携帯電話の標準機能のため、特別なアプリが不要で、スマートフォン・フィーチャーフォンのどちらにも到達可能。
- 「96%以上」の高い到達率を実現。



中期経営計画

2021年12月期 – 2023年12月期

今後の経営方針について

安定収益を生み出す事業ポートフォリオの元、
グループ横断での収益性向上と、成長性の高い領域への展開を進めて参ります。

1

変化の激しい社会情勢下でも成長性を高めるため、
安定収益を生み出す事業ポートフォリオ構成を実現する。

2

各子会社の収益性の向上と、協業によるシナジー創出に取り組む。
各社の業績及びグループ寄与度を踏まえたグループ再編等も行う。

3

グループ内の事業資産を活かし、
成長マーケット領域へ事業を積極的に展開する。

4

資本参加や合併会社の設立などを通じて、社外の事業資産を活用する。

5

資本コストを上回る経営を行い、
会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を実現する。

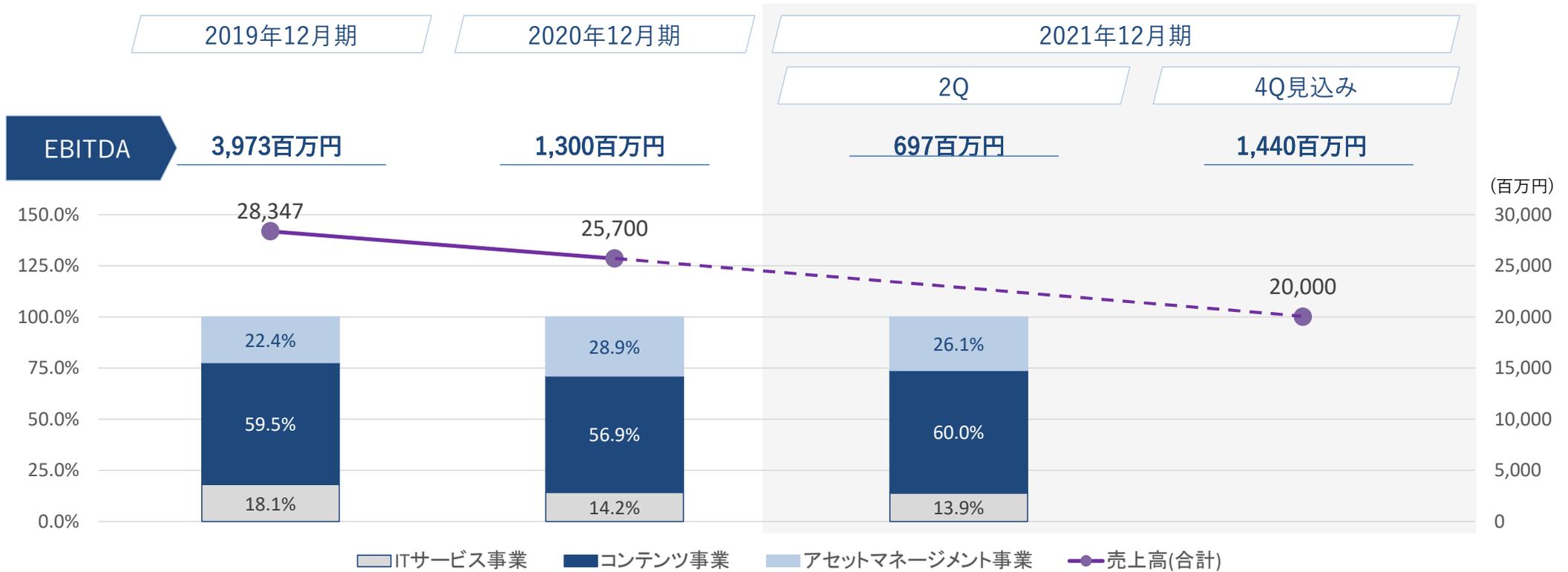
6

持続可能な経営の実現に向けて、ESGに取り組む。

1. 事業ポートフォリオ構成

特定の事業領域へ依存しない、変化に強い事業構成を維持しつつ、より高い収益性を目指してまいります。

EBITDAマージン・セグメント別売上高割合推移



2. 協業によるシナジーの創出：アセットマネジメント事業

不動産グループ各社での事業に加え、各社の強みを活かした共同事業を更に推進します。



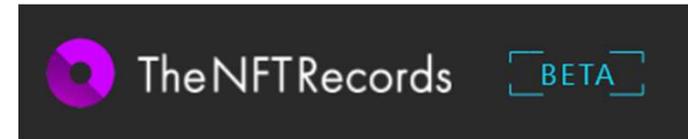
3. 成長マーケット領域への展開：コンテンツ事業

株式会社クレイオでは、クリエイター自身や作品の価値を高め、ファンに届ける事業を展開

CELEBRATE MESSAGE



The NFT Records



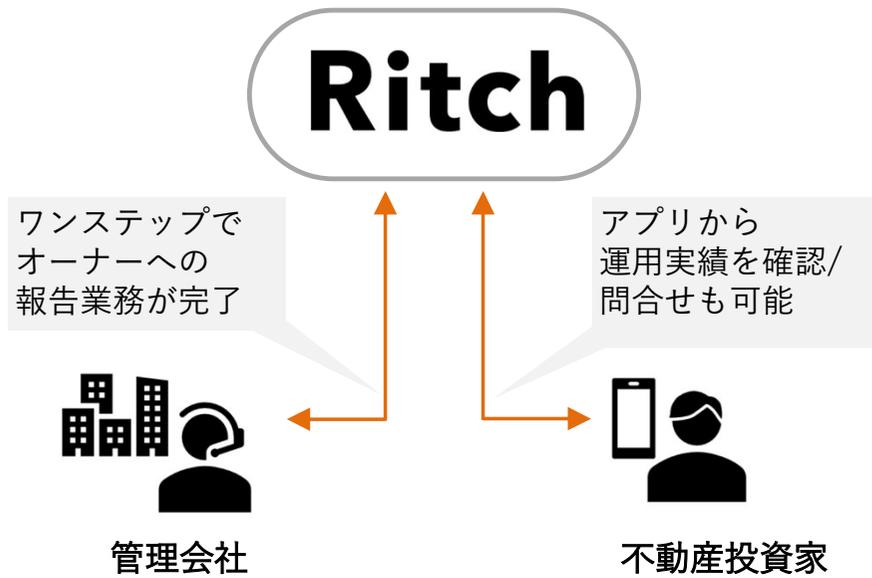
- CELEBRATE MESSAGE（セブレイトメッセージ）は、セレブ、タレント、モデル、アーティスト、俳優、アスリートなど有名人から、パーソナルな祝福メッセージをオファーできるサービス
- avex所属のアーティストの参画に向けて、エイベックス・マネジメントと包括契約を締結

- ストリーミングサービス市場が成長する中、アーティストにとって作品の価値を高め、ファンに直接届けることの重要性が高まっている
- The NFT Recordsは、アーティストが音楽・映像作品などをNFT化し、ファンに届けるマーケットプレイス
- エイベックス・テクノロジーズ社が提供するA trustを採用し、デジタルコンテンツの所有権の証明書を発行

不動産運営の実績とIT開発力を活かし、
不動産投資家・管理会社向け支援サービス「Ritch」を展開します。

レポート業務・問い合わせを省力化

物件収支や募集状況をアプリでチェック



管理会社に問い合わせずに、物件や不動産市況の情報が分かる。

物件別送金明細

1ヶ月ごとの送金明細を確認。最新から過去のものまで、物件の収支を簡単にチェック。

項目	金額
収入	702,000円
賃貸料	666,000円
共益費	36,000円
差引	56,770円
空室管理料	16,000円
管理手数料	38,000円

送金明細の共有

顧問税理士や物件の関係者に送金明細を毎月や期間指定で送信。

空室募集状況

オーナーから質問の多い、空室の問い合わせ・内覧件数をアプリに連携。

物件	募集7日間	募集14日間
101号室	0件	0件
102号室	0件	0件
103号室	0件	0件

不動産ニュース記事

提携不動産サイトの記事を自動で連携。最新の不動産動向をチェック。

以下のKPIを設定し、資本コストを上回る経営を行います。

KPI	2020年12月期実績		2023年12月期目標
営業利益	364百万円	→	4,000百万円
EBITDAマージン率	5.1%	→	12%以上
ROIC (※)	—	→	8%以上
ROE (※)	—	→	8%以上

(※)

ROEはのれん減損後利益の数値を、ROICはのれん減損前利益の数値を使用

2020年12月期のROE及びROICは親会社株主に帰属する当期純利益がマイナスのため記載なし

6. サステナビリティ（仮バージョン）

持続可能な経営の実現に向けて、環境と社会に配慮し、
そして、ガバナンスの強化にも努めます。

E（環境）



『The NFT Records』はPoW不使用のため、電力消費削減

S（社会）

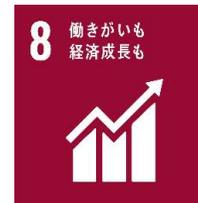


ベンチャー支援や産学連携により、
イノベーションの創出

G（ガバナンス）



ベンチャー支援や産学連携により、
イノベーションの創出



骨髄バンク等へ寄付を実施

ネットワーク社会における空気のように必要不可欠な存在へ

Aeria

JASDAQ(3758)

株式会社アエリア

〒107-0052 東京都港区赤坂3-7-13 赤坂HMビル4F